

Godišnji izvještaj o provedbi programskog ugovora ak. godina 2019./2020.

Međimursko veleučilište u Čakovcu

OPĆI PODACI

Naziv visokog učilišta: Međimursko veleučilište u Čakovcu

Adresa: Bana Josipa Jelačića 22 A

Odgovorna osoba (čelnik visokog učilišta): doc. dr. sc. Igor Klopotan, v. pred.

Kontakt osoba (za dodatna pojašnjenja): doc. dr. sc. Igor Klopotan, v. pred.

Kontakt e-mail (za dodatne pojašnjenja): veleuciliste@mev.hr

Kontakt telefon (za dodatna pojašnjenja): 040/396-989

KRATKI OPIS PROVEDBE PROGRAMSKOG UGOVORA NA VISOKOM UČILIŠTU

Međimursko veleučilište u Čakovcu nastavilo je provedbu projekta Centar održivog razvoja u sklopu kojega su završeni radovi na rekonstrukciji zgrade „Centra održivog razvoja“. U skoro vrijeme opremiti će se i četiri laboratorija naziva „Biokemija okoliša“, „Održiva gradnja“, „Primijenjena automatika“ i „Proširena stvarnost“ te se provodi organizacijska reforma Međimurskog veleučilišta u Čakovcu s ciljem poboljšanja funkciranja kroz neformalne i formalne procese organizacijske strukture ustanove kako bi se u konačnici poboljšala kvaliteta, opseg i relevantnost istraživačkih aktivnosti. Opremanjem novih laboratorijskih unaprijedit će se kvaliteta obrazovanja i istraživanja za potrebe gospodarstva, pojačat će se suradnja Međimurskog veleučilišta u Čakovcu s drugim istraživačkim institucijama i poslovnim sektorom kojima će biti omogućeno korištenje novoopremljenih laboratorijskih. Projekt “Centar održivog razvoja” će osigurati istraživačko-razvojnu infrastrukturu te će time povećati broj primjenjivih istraživačkih, razvojnih i inventivnih projekata u Međimurskoj županiji. Ujedno, projekt ima za cilj osigurati istraživačko – razvojnu infrastrukturu koja će poslužiti za provedbu temeljnog, industrijskog istraživanja i eksperimentalnog razvoja u području biokemije okoliša, održive gradnje, primijenjene automatike i proširene stvarnosti. Provedbom projekta značajno će se povećati broj radova koji će nastavnici objaviti samostalno ili u suradnji s drugim istraživačima. U sklopu projekta osigurano je 10.828.867,07 kuna dok je Veleučilište dodatno izdvojilo vlastita i namjenska sredstva u iznosu od oko 921.412,00 kuna.

S ciljem internacionalizacije visokog obrazovanja Veleučilište je provodilo projekte KA107 i KA 103. Mobilnosti vezano uz Projekt KA107 s Izraelom u akademskoj godini 2019.2020. nisu bile realizirane zbog situacije s COVID 19, a projekt je produžen i otvoren do kraja ožujka 2021, pa se očekuje moguća realizacija preostalih otvorenih mesta za mobilnost, kako odlaznih tako i dolaznih. Odobren je novi KA107 projekt 2020 s Ukrajinom, Egiptom i Bosnom. U okviru projekta KA103 ostvarene su studentske

mobilnosti, 9 dolaznih studenata i 2 odlazna studenta. Mobilnost nastavnika nije realizirana, kao ni dolazna mobilnost, unatoč prijavama koje su ostale otvorene za realizaciju u narednom periodu iz istih gore navedenih razloga. Sklopljena su 2 bilateralna ugovora u okviru projekta KA103 i odobren novi KA103 projekt za period 2020./2022.

S ciljem internacionalizacije Veleučilišta u sklopu novoobnovljenog Studentskog doma Čakovec Veleučilište je osiguralo 3 smještajna mjesta za potrebe dolaznih studenata u sklopu projekta Erasmus + program. U zimskom semestru akademske godine 2019./2020. 3 dolaznih studenata i u ljetnom semestru 2019./2020. 2 dolaznih studenata koristili su smještajne kapacitete za vrijeme cijelog boravka na instituciji.

U Studentskom domu Čakovec Pravilnikom o ostvarivanju i korištenju prava na smještaj u Studentskom domu Čakovec od ukupnog smještajnog kapaciteta od 39 ležaja minimalno 23 ležaja osigurano je za osobe u nepovoljnem položaju od čega 6 kreveta su namijenjena osobama s invaliditetom. Studenti u nepovoljnem položaju su studenti s invaliditetom ili studenti s niskim socio-ekonomskim statusom. U akademskoj godini 2019./2020. bil je smješteno 17 studenata s niskim socio-ekonomskim statusom i 1 student s invaliditetom.

Veleučilište je temeljem javnog natječaja raspisalo 10 stipendija na temelju izvrsnosti, 2 stipendije na temelju invaliditeta i 2 temeljem socio-ekonomskog statusa. Radilo se o bespovratnim stipendijama za studente Međimurskog veleučilišta u Čakovcu. 4 studenta ostvarili su pravo na stipendije temeljem kriterija izvrsnosti u iznosu od 1.000,00 kuna mjesечно.

Veleučilište sufinanciranjem doktorskih studija i izdvajanjem novčanih sredstava za stručno usavršavanje zaposlenika pozitivno utječe na izvrsnost rada zaposlenika u visokom obrazovanju.

Veleučilište je s ciljem povećanja izvrsnosti znanstvenog rada održalo 6. međunarodnu konferenciju ITEM „Inovacije, tehnologija, obrazovanje i upravljanje“ u suradnji s International Scientific Conference Economic and Social Development na kojoj je sudjelovalo 45 stranih i 59 domaćih autora s ukupno 43 rada.

Veleučilište je s ciljem povećanja izvrsnosti znanstvenog i stručnog rada izdalo dva Zbornika radova s ukupno 20 objavljenih radova i prvi časopis Croatian Regional Development Journal s 3 objavljena rada.

Veleučilište se uključilo kao partnerska organizacija u provedbu projekta „Provedba HKO u stručnim studijima računarstva“ s ciljem unapređenja i razvoja 10 studijskih programa u području stručnih studija računarstva prema smjernicama HKO, kroz razvoj 5 standarda zanimanja i 7 standarda kvalifikacija, te unaprjeđenje postupaka osiguranja kvalitete i unapređenje nastavne djelatnosti na tim studijima. Provedbom projekta doprinijeti će se unaprjeđenju kvalitete visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj i uskladiti ga s potrebama tržišta rada. Veleučilište je u akademskoj godini 2019./2020. sudjelovalo u izradi 5 standarda zanimanja u području računarstva.

Veleučilište je 01. listopada 2018. započelo s provedbom projekta „Mreža „živih“ dvoraca kao oblika održivog turizma za očuvanje i promicanje kulturnog nasljeđa“ s ciljem očuvanja i vrednovanja ljetnikovaca/dvoraca kroz razvoj zajedničke prekogranične turističke ponude te integraciju inovativnih aktivnosti očuvanja i predstavljanja baštine. Glavna vodilja projekta je osnivanje zajedničke robne marke vezane za dvorce i ljetnikovce, koja će pomoći u boljoj prepoznavljivosti i promociji, s željom da se isti u zemlji i inozemstvu predstavljaju kao zajednički turistički proizvod po uzoru na dvorce južne Češke i bavarskih dvoraca. Projekt posvećuje puno pažnje traženju rješenja kako s malim investicijama i modernom IKT opremom popuniti praznine i gradovima udahnuti novi život, a posjetiteljima bolje iskustvo. U provedbi projekta Living Castles u akademskoj godini 2019./2020. zaposleni inženjeri su izradili hologramske projekcije te video mapping projekcije za projektne partnere. U svrhu promocije

projekta i projektnih aktivnosti sudjelovalo na sajmovima u Beču, Beogradu i Budimpešti te je organizirana 53. Međunarodno znanstvena konferencija o ekonomskom i socijalnom razvoju i 6. ITEM konferencija "Inovacije, tehnologija, obrazovanje i upravljanje" na kojoj su održane Radionice na temu akvizicije tržišta, Radionice po principu četverostrukе spirale te Okrugli stol na temu Održivog turizma.

Financiranje nastavne djelatnosti

Temeljno financiranje nastavne djelatnosti

	Broj studenata temeljem kojih je ostvareno pravo na subvenciju (x)	Iznos subvencije za studenta (y)	Ukupno dobiven iznos po kategoriji (x*y)
Studenti koji su prvi puta upisali 1. godinu - DH	78	3.700,00	288.600,00
Studenti koji su prvi puta upisali 1. godinu - STEM	45	5.100,00	229.500,00
Studenti koji su prvi puta upisali 1. godinu -UMJETNIČKO			
Studenti viših godina - DH	71	3.700,00	262.700,00
Studenti viših godina - STEM	63	5.100,00	321.300,00
Studenti viših godina - UMJETNIČKO			
UKUPNO	258		1.102,100

Međimursko veleučilište u Čakovcu izvodi tri preddiplomska stručna studija i to: Računarstvo, Menadžment turizma i sporta i Održivi razvoj i jedan specijalistički diplomski stručni studij Menadžment turizma i sporta. Navedeni studiji izvode se kao redoviti i izvanredni studiji. Veleučilište je završilo postupak izvanredne akreditacije dijela djelatnosti koji se odnosi na preddiplomski stručni studij Održivi razvoj te je izdana Potvrda o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja. Nastavnici zaposleni na preddiplomskom stručnom studiju Računarstvo izradili su studijski program specijalističkog diplomskog stručnog studija Primjenjeno računarstvo te je predan zahtjev za pokretanje inicijalne akreditacije studijskog programa.

PREDDIPLOMSKI STRUČNI STUDIJI	SMJEROVI	TRAJANJE	STRUČNI NAZIVI	ECTS	UPISNA KVOTA u ak. god. 2020./2021. za redovite studije
MENADŽMENT TURIZMA I SPORTA	Menadžment turizma	3 godine	stručni prvostupnik ekonomije	180	63
	Menadžment sporta	3 godine	stručni prvostupnik ekonomije	180	
RAČUNARSTVO	Programsko inženjerstvo	3 godine	stručni prvostupnik inženjer računarstva	180	63
	Inženjerstvo računalnih sustava i mreža	3 godine	stručni prvostupnik inženjer računarstva	180	

ODRŽIVI RAZVOJ	Održiva gradnja	3 godine	stručni prvostupnik inženjer održivog razvoja	180	45
	Termotehničko strojarstvo	3 godine	stručni prvostupnik inženjer održivog razvoja	180	
	Ekoinženjerstvo	3 godine	stručni prvostupnik inženjer održivog razvoja	180	

SPECIJALISTIČKI STUDIJI	SMJEROVI	TRAJANJE	STRUČNI NAZIVI	ECTS	UPISNA KVOTA u ak. god. 2020./2021. za redovite studije
MENADŽMENT TURIZMA I SPORTA	Menadžment turizma i sporta	2 godine	stručni specijalist ekonomije	120	20

Financiranje nastavne djelatnosti temeljeno na rezultatima

- Navesti podatke temeljem kojih je dobiveno financiranje i iznos financiranja

Broj završenih redovitih studenata u akademskoj godini 2018./2019. (z)	Broj upisanih redovitih studenata u akademskoj godini (u)	Omjer z/n
104	139	0,7482

Iznos dobiven za financiranje nastavne djelatnosti temeljeno na rezultatima: 41.229,64 HRK

Aktivnosti

Aktivnost	Kratki opis aktivnosti	Okvirno uloženo financiranje (iz sredstava programskog ugovora)	Mjerljivi ishod
Izdvajanja za plaće zaposlenih nastavnika na vlastita i namjenska sredstva	Održavanje nastave i ostalih nastavnih aktivnosti nastavnika zaposlenih na vlastita i namjenska sredstava	386.858,49 kn	Zaposlena 2 nastavnika na vlastita sredstva koji izvode nastavu na preddiplomskim i diplomskim stručnim studijima
Angažiranje vanjskih suradnika u svrhu izvođenja nastave na preddiplomskim i specijalističkom diplomskom studiju	Ugovori o djelu za vanjske suradnike za potrebe održavanja nastave na preddiplomskim i specijalističkom diplomskom studiju iz područja svojeg djelovanja	684.464,41 kn	Angažirano 51 vanjskih suradnika na preddiplomskim stručnim i diplomsko stručnom studiju

Osigurana novčana sredstva za stručno usavršavanje nastavnika	Internim aktom Veleučilišta omogućeno je korištenje novčanih sredstava u iznosu od 4.000,00 kuna po stalno zaposlenom nastavniku u akademskoj godini. Nastavnici su objavljivali radove i sudjelovali u konferencijama sa svrhom stjecanja uvjeta za napredovanje u viša nastavna zvanja	28.519,00 kn	Nastavnici su sudjelovali na 17 međunarodna stručna i znanstvena skupa, konferencije i kongresa te objavili ukupno 80 stručnih i znanstvenih radova.
Sufinanciranje doktorskih studija stalno zaposlenih nastavnika	Veleučilište je internim aktom propisalo sufinciriranje doktorskih studija nastavnika u skladu s finansijskim sredstvima.	55.713,75 kn	Sufinanciran doktorski studij za 2 stalno zaposlena nastavnika.
Nabavka stručne literature	Nabava knjiga i stručne literature za potrebe izvođenja nastave i stjecanja novih znanja nastavnika	114.333,18 kn	Nabavljeni 498 knjiga i pretplata na 4 časopisa
Sklopljeni ugovori o suradnji s gospodarskim subjektima	Sklopljena 3 nova ugovora o suradnji s gospodarskim subjektima	0,00 kn	Povećan broj ugovora o suradnji s gospodarskim subjektima
Izdavačka djelatnost	Objavljena 2 Zbornika radova Međimurskog veleučilišta u Čakovcu i časopis Croatian Regional Development Journal u kojima svoje stručne radove objavljaju domaći i strani autori	10.009,56 kn	Objavljena 2 Zbornika radova Međimurskog veleučilišta u Čakovcu i časopis Croatian Regional Development Journal
Gosti predavači	Angažiranje gostiju predavača radi neposrednog transfera znanja stručnjaka iz prakse studentima i nastavnicima	2.525,32 kn	Angažirano 12 gostiju predavača

Zakup sportske dvorane	Za održavanje nastave iz kolegija Tjelesna i zdravstvena kultura	4.560,00 kn	Sklopljen ugovor o zakupu sportske dvorane za potrebe TZK
Licence	Nabavljen sustav za provjeru autentičnosti završnih radova studenatata, računalni program SolidWorks i licence za izradu rasporeda	5.453,00 kn	Nabavljen softver Urkund za provjeru autentičnosti završnih radova Program za izobrazbu studenata tehničke sturke, polja strojarstva i urednog održavanja nastave
Održana 6. međunarodna konferencija ITEM „Inovacije, tehnologija, obrazovanje i upravljanje“	Veleučilište je u suradnji s International Scientific Conference Economic and Social Development održalo 6. međunarodna konferencija ITEM „Inovacije, tehnologija, obrazovanje i upravljanje“	0,00 kn	Održana međunarodna konferencija financirana iz sredstava projekt Living Castles
Redovito tekuće i investicijsko ulaganje u zgrade koje koristi Veleučilište	Ulaganje u prostorne uvjete za održavanje nastave s ciljem podizanja studentskog standarda	8.726,05 kn	Povećana kvaliteta prostornih uvjeta za izvođenje nastave

Financiranje specifičnog profila institucije

FINANCIRANJE SPECIFIČNOG PROFILA INSTITUCIJE								
Specifični cilj	Način ostvarenja	Pokazatelj rezultata	Jedinica	Polazna vrijednost u ak.g. 2017./2018.	Ciljana vrijednost u ak.g. 2018./2019.	Ciljana vrijednost u ak.g. 2019./2020.	Ciljana vrijednost u ak.g. 2020./2021.	Ciljana vrijednost u ak.g. 2021./2022.
Udio dolaznih inozemnih profesora/znanstvenika (FTE) (dolazna mobilnost znanstvenika)	Novi bilateralni sporazumi, odobreni Erasmus+ projekti, istraživački projekti, kontinuirane promotivne aktivnosti sa slanjem informacija o Međimurskom veleučilištu u Čakovcu, organizacija međunarodnog dana i međunarodnog tjedna s organiziranim aktivnostima za nastavnike, informiranje i uključivanje potencijalnih nastavnika koji bi zajedno sa stručnjacima s Veleučilišta provodili zajednička istraživanja i pisali radove u Centru održivog razvoja (laboratorijima „Biokemija okoliša“, „Održiva gradnja“, „Primjenjena automatika“ i „Proširena stvarnost“ od početka 2020.)	Broj dolaznih profesora	Profesor	4	4	5	5	6

Udio dolaznih međunarodnih studenata (dolazna mobilnost studenata)	Novi bilateralni sporazumi, odobreni Erasmus+ projekti, kontinuirane promotivne aktivnosti sa slanjem informacija o Međimurskom veleučilištu u Čakovcu, , izrada nastavnih materijala na engleskom jeziku iz područja menadžmenta, računarstva, održive gradnje, ekoinžinerstva i termotehničkog strojarstva, , izrada online nastavnih materijala na engleskom jeziku koji će se postaviti na platformu Loomen, organiziranje dodatne nastave na hrvatskom jeziku za dolazne studente, organizacija međunarodnog dana i međunarodnog tjedna s organiziranim aktivnostima za studente, informiranje i uključivanje potencijalnih studenata za obavljanje prakse u Centru održivog razvoja (laboratorijima „Biokemija okoliša“, „Održiva gradnja“, „Primjenjena automatika“ i „Proširena stvarnost“ od 2020.), uspostava „buddy“ sustava radi lakše integracije dolaznih studenata.	Broj dolaznih studenata	Student	2	4	5	5	6
--	--	-------------------------	---------	---	---	---	---	---

Povećanje udjela diplomiranih studenata koji su prva generacija u obitelji u visokom obrazovanju u ukupnom broju diplomiranih.	Povećani broj konzultacija za studente, dodatna nastava za studente, imenovanje tutora studentima, smještaj minimalno 60 % smještajnih kapaciteta za osobe u nepovoljnem položaju u Studentski dom Čakovec, provođenjem promotivnih aktivnosti o mogućnostima studiranja na Veleučilištu po srednjim strukovnim školama, dodjela stipendija za studente Veleučilišta	Udio diplomiranih (izražen u postocima) studenata koji su prva generacija u obitelji u visokom obrazovanju u ukupnom broju diplomiranih na temelju analize podataka iz ISVU sustava	%	75%	76%	77%	78%	78%
--	--	---	---	-----	-----	-----	-----	-----

FINANCIRANJE SPECIFIČNOG PROFILA INSTITUCIJE						
Specifični cilj	Pokazatelj rezultata	Jedinica	Polazna vrijednost u ak.g. 2017./2018.	Ciljana vrijednost u ak.g. 2019./2020.	Ostvarena vrijednost u ak. g. 2019./2020.	
Udio dolaznih inozemnih profesora/znanstvenika (FTE) (dolazna mobilnost znanstvenika)	Broj dolaznih profesora	Profesor	4	5	0	
Udio dolaznih međunarodnih studenata (dolazna mobilnost studenata)	Broj dolaznih studenata	Student	2	5	9	
Povećanje udjela diplomiranih studenata koji su prva generacija u obitelji u visokom obrazovanju u ukupnom broju diplomiranih.	Udio diplomiranih (izražen u postocima) studenata koji su prva generacija u obitelji u visokom obrazovanju u ukupnom broju diplomiranih na temelju analize podataka iz ISVU sustava	%	75%	77%	82,22 %	

Zbog nepovoljne situacije uslijed epidemije COVID19 nekoliko najavljenih mobilnosti nastavnog osoblja, dolaznih/odlaznih nisu realizirane te postavljeni cilj Udio dolaznih inozemnih profesora/znanstvenika (FTE) (dolazna mobilnost znanstvenika) nije ispunjen.

Vezano za ispunjenje postavljenog cilja Udio dolaznih međunarodnih studenata (dolazna mobilnost studenata) - Veleučilište je ostvarilo 9 dolaznih studenata u sklopu Erasmu + programa mobilnosti..

Vezano za ispunjenje cilja Povećanje udjela diplomiranih studenata koji su prva generacija u obitelji u visokom obrazovanju u ukupnom broju diplomiranih ukupnog broja završenih studenata (90 studenata) 76 studenta je prva generacija u obitelji u visokom obrazovanju.

Aktivnost	Kratki opis aktivnosti	Okvirno uloženo financiranje (iz sredstava programskog ugovora)	Mjerljivi ishod
Potpisano 7 bilateralnih sporazuma u sklopu programa Erasmus +	Potpisivanjem bilateralnih sporazuma omogućava se veća dolazna i odlazna mobilnost studenata	0,00 kn	Potpisana 2 bilateralna sporazuma u sklopu programa Erasmus + (KA103) i bilateralni ugovori s 5 partnerskih institucija u okviru KA107
imenovani tutori i osoba za pomoć studentima s teškoćama	Internim aktom Veleučilišta imenovani su tutori na svakoj godini na svakom od studijskih programa i osoba za pomoć studentima s teškoćama sa svrhom detektiranja i rješavanja problema studenata	0,00 kn	Studentima je omogućeno rješavanje svojim problema vezanih uz studiranje
osiguran smještaj za dolazne studente u Studentskom domu Čakovec	Osiguran smještajni kapacitet za dolazne studente u Studentskom domu Čakovec koji su studenti koristili za cijelo vrijeme studiranja na Veleučilištu	0,00 kn	Smješteno 5 dolaznih studenata u Studentskom domu Čakovec
osiguran smještajni kapacitet za osobe u nepovoljnem položaju	Pravilnikom o ostvarivanju i korištenju prava na smještaj u Studentskom domu Čakovec od ukupnog smještajnog kapaciteta od 39 ležaja minimalno 23 ležaja osigurano je za osobe u nepovoljnem položaju od čega 6 kreveta biti namijenjena osobama s invaliditetom. Studenti u nepovoljnem položaju su studenti s invaliditetom ili studenti s niskim socio ekonomskim statusom.	0,00 kn	Smješteno 17 osoba s niskim socio-ekonomskim statusom i 1 osoba s invaliditetom

dodjela bespovratnih stipendija za studente Međimurskog veleučilišta u Čakovcu	Temeljem javnog natječaja Veleučilište je raspisalo 10 stipendija na temelju izvrsnosti, 2 stipendije na temelju invaliditeta i 2 temeljem socio-ekomoskog statusa. Radi se o bespovratnim stipendijama za studente Međimurskog veleučilišta u Čakovcu	40.000,00 kn	4 studenta primilo stipendije temeljem kriterija izvrsnosti u iznosu od 1.000,00 kuna mjesечно kroz 10 mjeseci
imenovan buddy student	Imenovan buddy student radi prevladavanja prepreka prilikom prilagodbe dolaznih studenata i organizacija dodatnih aktivnosti za dolazne studente	0,00 kn	Imenovan buddy student koji pomaže dolaznim studentima na razmjeni
održavanje terenskih nastava i angažiranje gostiju predavača	Organizacija terenske nastave radi stjecanja dodatnih znanja studenata na primjerima dobre prakse neposredno na radilištima gospodarstvenika. Angažiranje gostiju predavača kao stručnjaka iz svojeg područja radi transfera praktičnih znanja studentima	22.070,86 kn	Održane terenske nastave i gostujuća predavanja
promotivne aktivnosti na Veleučilištu vezano uz mogućnost studiranja i smještaja u Studentskom domu Čakovec	Vođenje društvenih mreža kroz objavu informacija o Veleučilištu i Studentskom domu Čakovec, razgovori i mišljenja sadašnjih i bivših studenata, razgovori i mišljenja dolaznih i odlaznih studenata	0,00 kn	Povećana prepoznatljivost Veleučilišta među domaćim i stranim zainteresiranim osobama, povećana informiranost zainteresiranih osoba o Veleučilištu i studentskom standardu
Održan Erasmus + info dan s ciljem predstavljanja mogućnosti sudjelovanja u programima mobilnosti	U sklopu Erasmus + info dana studenti Veleučilišta su prenijeli iskustva s ostvarenih mobilnosti dok su dolazni inozemni studenti predstavili svoja visoka učilišta i iskustva iz ostvarenih mobilnosti	0,00 kn	Povećana prepoznatljivost programa Erasmus + i povećanje interesa za mobilnost studenata Veleučilišta

SAŽETAK

Ukupno dodijeljena sredstva: 1.143.329,64 kuna

Ključne aktivnosti koje doprinose ostvarenju cilja programskog financiranja: provedba EU projekata, odlazna i dolazna mobilnost u sklopu Erasmus + programa, revizija postojećih studijskih programa i izrada novih studijskih programa u skladu s budućim potrebama tržišta rada, poticanje izvrsnosti zaposlenika kroz financiranje doktorskih studija i stručnog usavršavanja.

Planovi u idućem razdoblju: Provedba postojećih EU projekata, povećana odlazna i dolazna mobilnost kroz povećanje broja projekata u sklopu Erasmus + programa i sklapanje novih bilateralnih sporazuma s inozemnim institucijama, izrada novih i usklađivanje postojećih studijskih programa, povećanje izdvajanja za doktorske studije zaposlenika i stručno usavršavanje i zapošljavanje novih nastavnika na postojećim i novim studijskim programima.

Poteškoće i preporuke: Nedovoljan broj nastavnog i nenastavnog osoblja. U akademskoj godini 2019./2020. bila je potrebna osobito velika prilagodba poslovanja stanju s korona virusom i problemima održavanje nastave.